

Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg

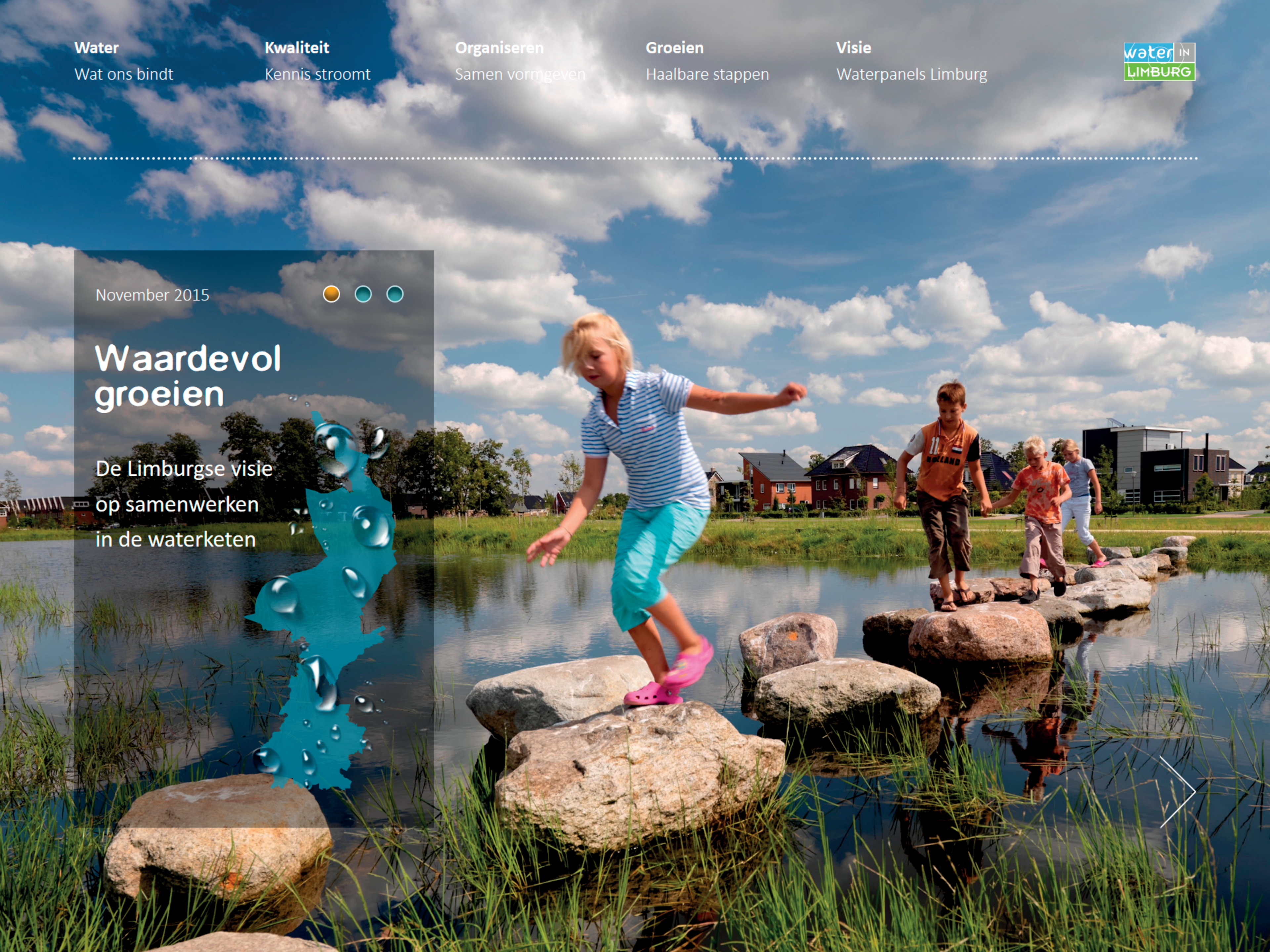


November 2015



# Waardevol groeien

De Limburgse visie  
op samenwerken  
in de waterketen







Wij, de Limburgse partners in de waterketen, zetten ons met en voor onze burgers en bedrijven in voor het betaalbaar en duurzaam invullen van het waterbeheer en de drinkwatervoorziening.

Met deze gezamenlijke visie geven wij richting aan de gewenste ontwikkeling. Het vormt een volgende stap in de waardevolle samenwerking die de afgelopen jaren is opgebouwd en waar we trots op zijn.

**Waterpanels Limburg** is een samenwerkingsverband van 33 Limburgse gemeenten, Waterleiding Maatschappij Limburg (WML), Waterschapsbedrijf Limburg (WBL), Waterschap Peel en Maasvallei en Waterschap Roer en Overmaas en de Provincie Limburg



November 2015



## Waardevol groeien

De Limburgse visie  
op samenwerken  
in de waterketen

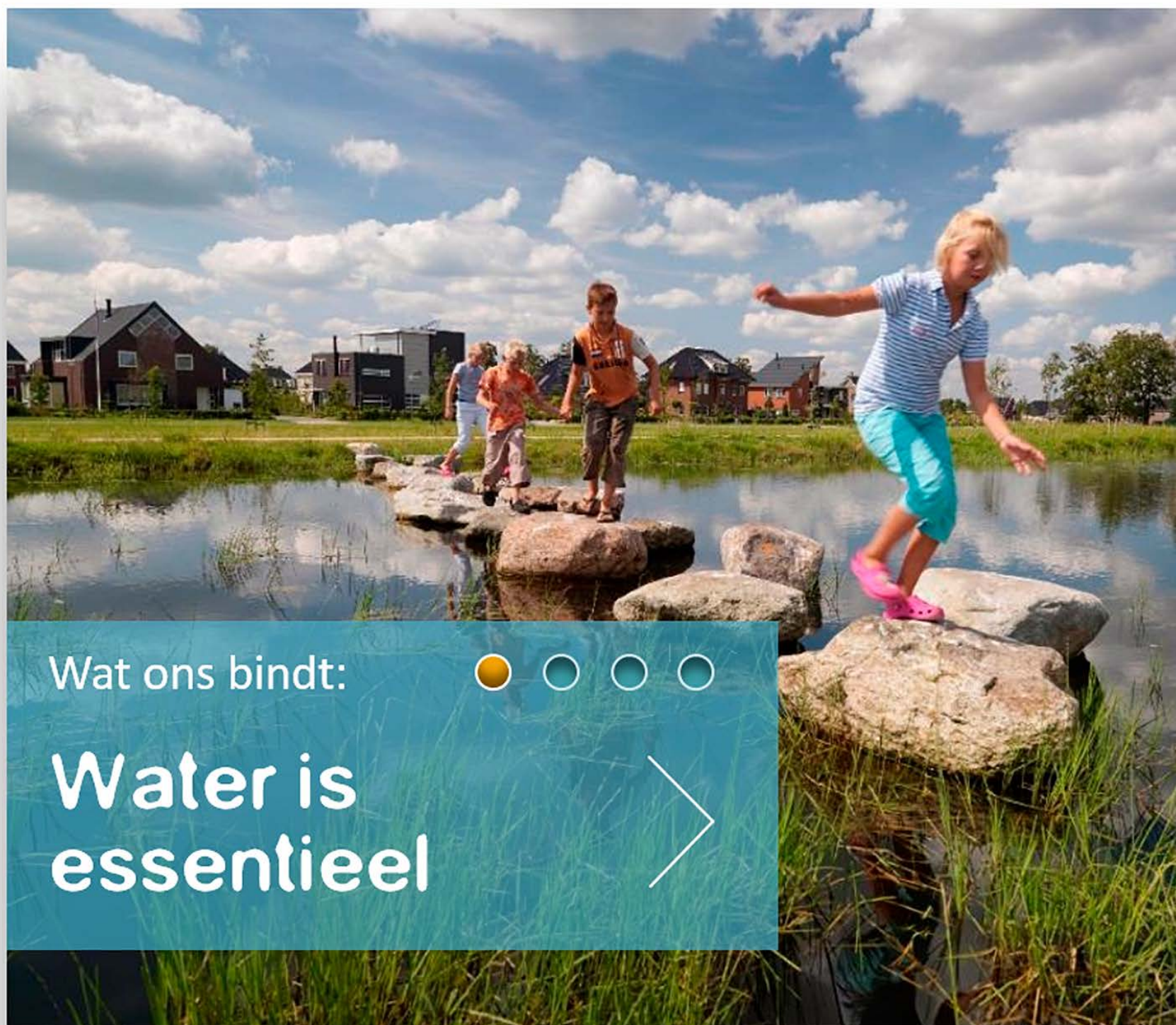


In deze visie beschrijven wij eerst wat wij met elkaar willen bereiken (Water, wat ons bindt). Vervolgens benoemen we wat nodig is om dat te realiseren (Kwaliteit, kennis stroomt) en hoe we dat gaan organiseren (Organiseren, samen vormgeven). Tenslotte schetsen we hoe we stapsgewijs onze ambities waar willen maken (Groeien, haalbare stappen). We sluiten af met onze visie op hoofdlijnen.

**Waterpanels Limburg** is een samenwerkingsverband van 33 Limburgse gemeenten, Waterleiding Maatschappij Limburg (WML), Waterschapsbedrijf Limburg (WBL), Waterschap Peel en Maasvallei en Waterschap Roer en Overmaas en de Provincie Limburg







**Water is essentieel.**

We zorgen er goed voor, nu en in de toekomst.

Ook onze kinderen moeten kunnen beschikken over voldoende (niet teveel, niet te weinig) gezond en schoon water.







Wat ons bindt:

Water is  
essentieel

### We denken van wieg tot wieg.

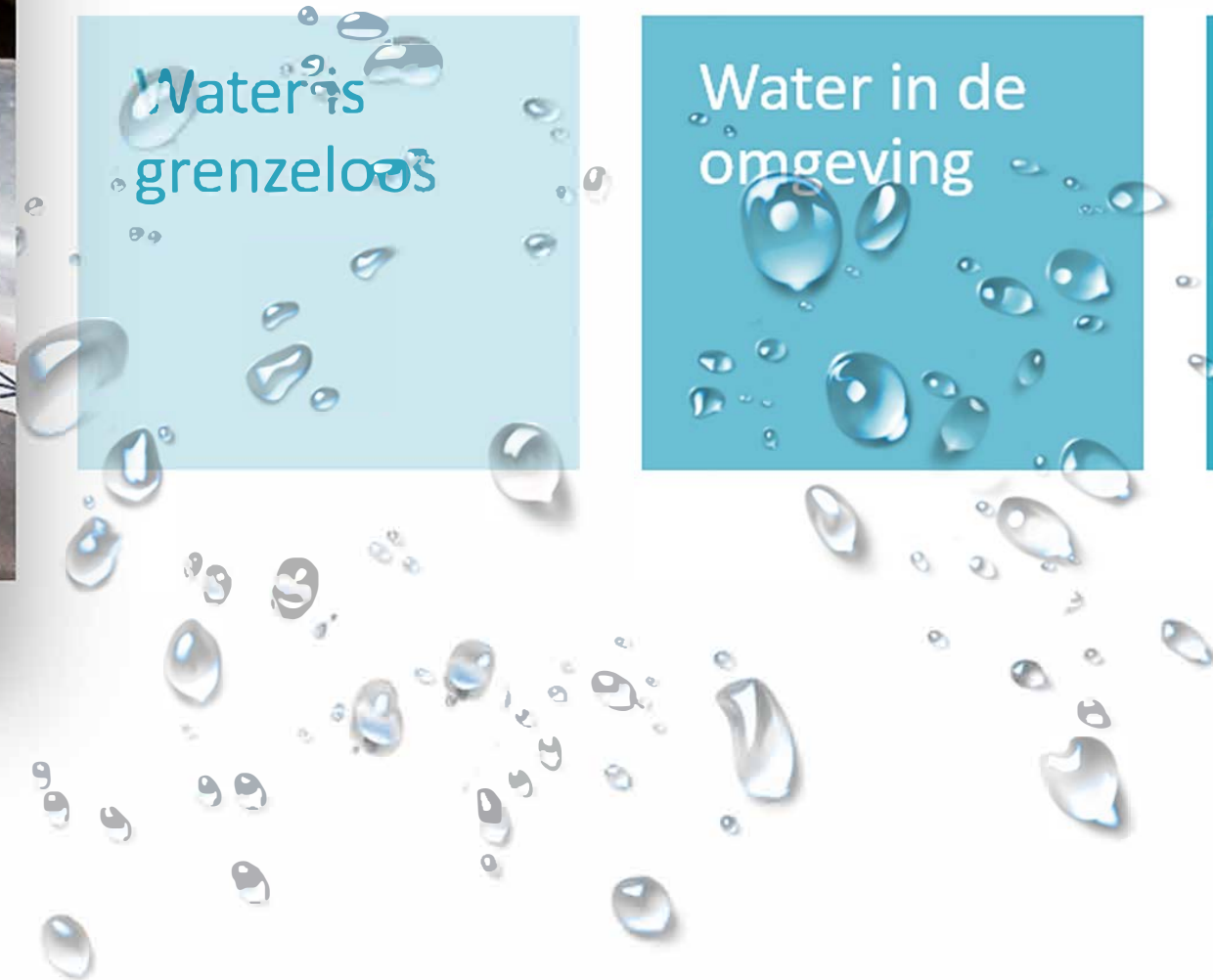
Afvalwater bevat energie, grondstoffen en bruikbaar water, dat we terugwinnen en een nieuwe bestemming geven.

Zo kan het gezuiverde water dienen als proces- of tuinbouwwater. En we beschermen ons grond- en oppervlaktewater: stoffen die er niet in komen hoeven we er niet uit te halen.

Water is  
grenzeloos

Water in de  
omgeving

Water blijft  
betaalbaar







Wat ons bindt:



**Water is  
essentieel**

**We gaan veilig met afvalwater om.**

Riolering en afvalwaterzuivering hebben de volksgezondheid enorm verbeterd.

Maar hygiënische betrouwbaarheid is niet vanzelfsprekend en zullen we daarom altijd aandacht aan blijven geven.

Water is  
grenzeloos

Water in de  
omgeving

Water blijft  
betaalbaar







Wat ons bindt:



**Water is  
essentieel**

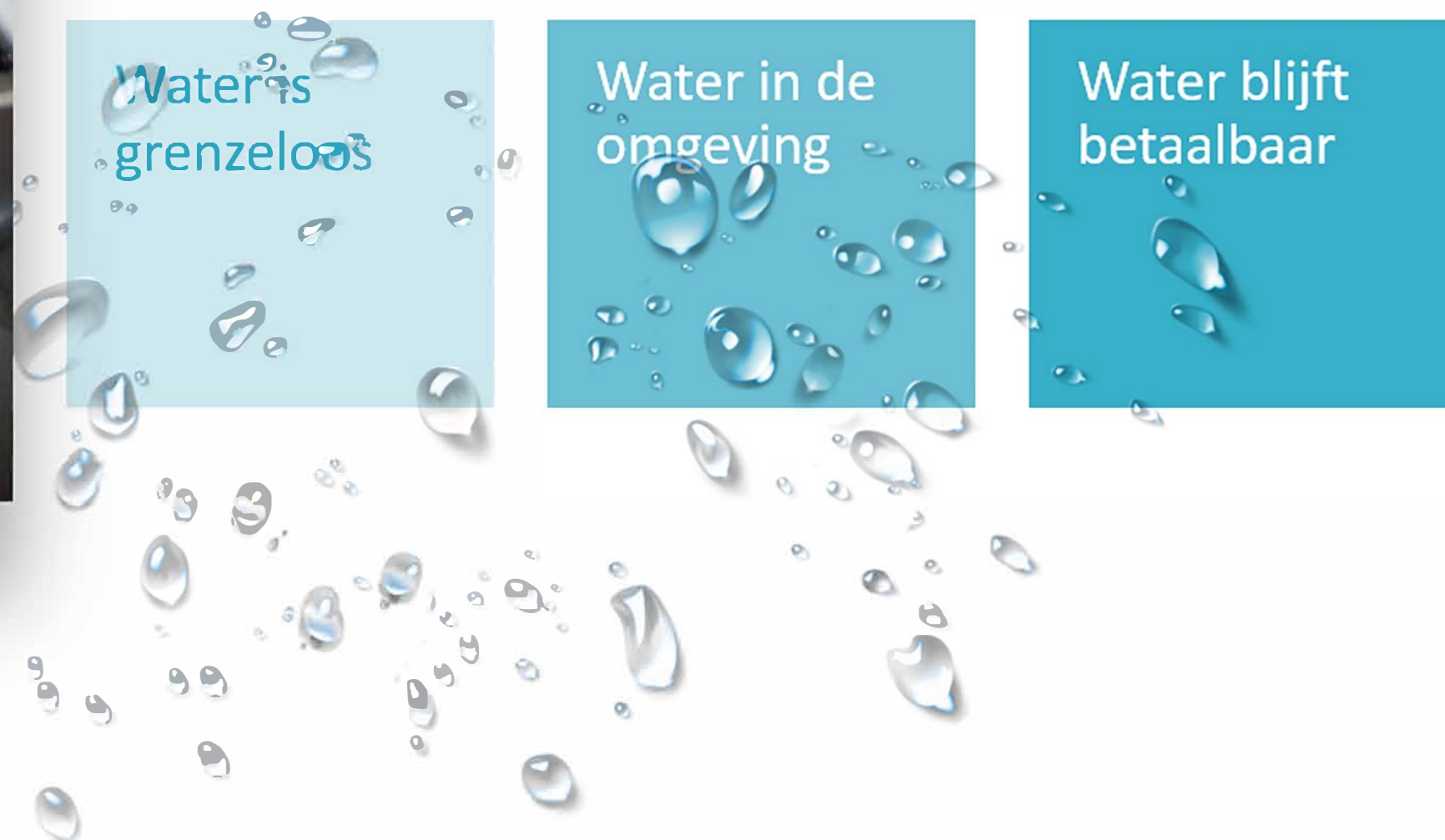
### **Voorkómen is beter.**

We kiezen waar mogelijk voor een brongerichte aanpak, bijvoorbeeld door afvalwater van ziekenhuizen apart te verwerken of geneesmiddelen goed afbreekbaar te maken.

Water is  
grenzeloos

Water in de  
omgeving

Water blijft  
betaalbaar







**Water is grenzeloos.**

Water weet niet wat gemeenten, waterschappen, provincies of landen zijn. Het vormt zich niet naar bestuursgrenzen. We kijken over onze eigen grenzen heen om watervraagstukken op te lossen.

Water is  
essentieel

Wat ons bindt:

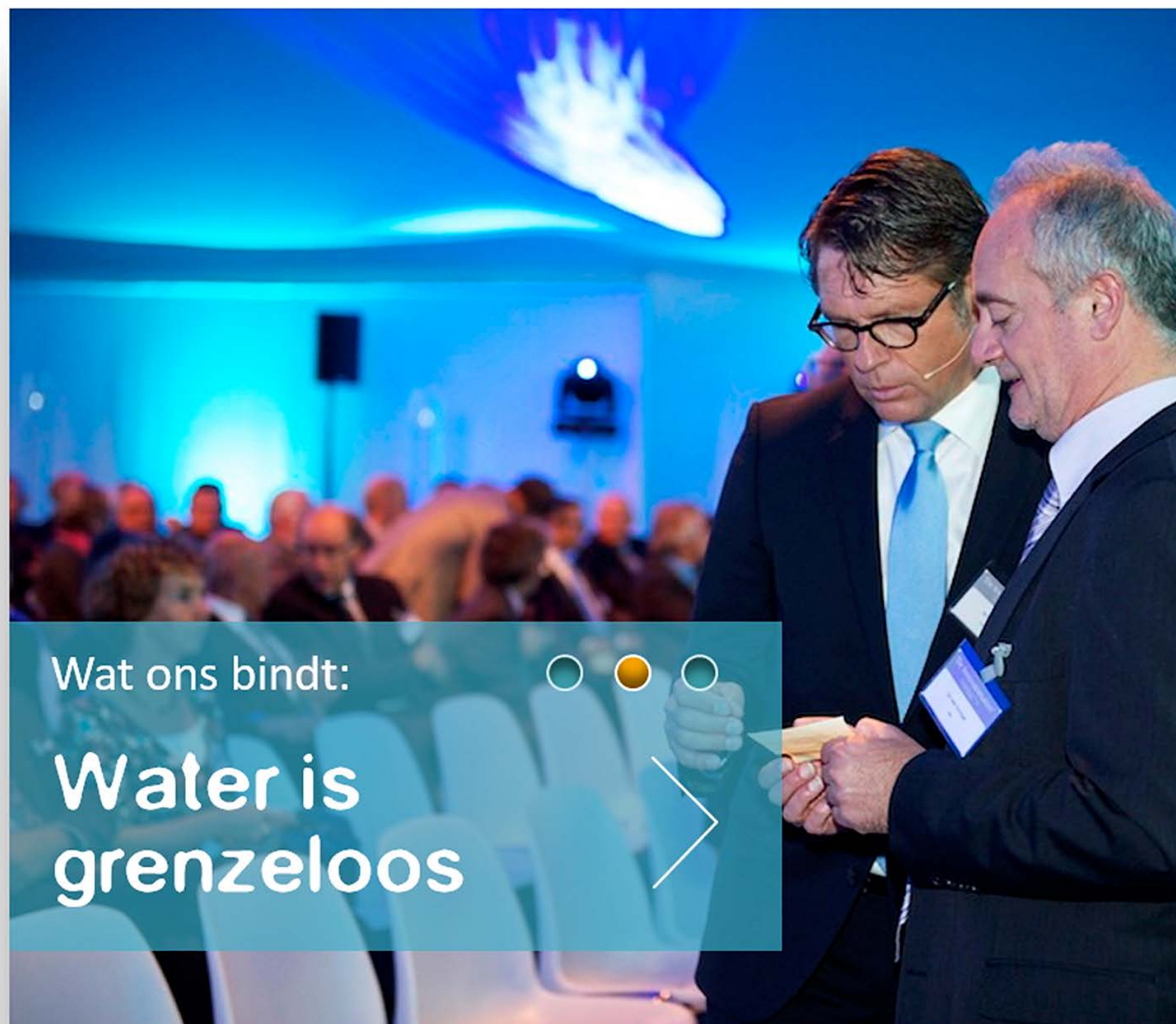
**Water is  
grenzeloos**

Water in de  
omgeving

Water blijft  
betaalbaar







Water is  
essentieel

Wat ons bindt:

Water is  
grenzeloos

**We zoeken partners.**

Voor het aanpakken van  
watervraagstukken werken we samen  
met bedrijven en kennisinstellingen.  
En natuurlijk betrekken we  
onze inwoners hierbij.

Water in de  
omgeving

Water blijft  
betaalbaar





Water is  
essentieel

Wat ons bindt:



**Water is  
grenzeloos**

**Wij innoveren.**

We onderzoeken nieuwe concepten, zoals het lokaal zuiveren van afvalwater en anders omgaan met regenwater. Rollen kunnen hierdoor veranderen. Bij vergaand lokaal zuiveren kan men eigen verantwoordelijkheid nemen voor een goede verwerking.

Water in de  
omgeving

Water blijft  
betaalbaar





**Water is mooi.**

We groeien er mee op.

Open water is functioneel, maar draagt tegelijk ook bij aan de kwaliteit van de leefomgeving.

Water is  
essentieel

Water is  
grenzeloos

Wat ons bindt:



**Water in de  
omgeving**



Water blijft  
betaalbaar





**Water stuurt.**

Bij stads- en gebiedsontwikkeling zien we er op toe dat water als sturend thema wordt meegenomen in de planvorming: 'wat kan waar?'. We wentelen problemen niet af.

Water is  
essentieel

Water is  
grenzeloos

Wat ons bindt:

Water in de  
omgeving

Water blijft  
betaalbaar





**Water doen we samen.**

We informeren en gaan in gesprek met burgers over de eigen rol bij het verwerken van regenwater, het voorkomen van (grond)waterproblemen en het verstandig omgaan met drinkwater.

We reiken praktische handvatten aan om de eigen rol in te kunnen vullen.

Water is  
essentieel

Water is  
grenzeloos

Wat ons bindt:



**Water in de  
omgeving**

Water blijft  
betaalbaar





**We spelen slim in op klimaatverandering.**  
Er komt zwaardere regenval én meer droogte.  
We richten de openbare ruimte zo in dat het regenwater daar naar toe stroomt, waar het de minste schade of overlast veroorzaakt en droogte helpt voorkomen. Dat voorkomt dure investeringen in ondergrondse infrastructuur.

Water is  
essentieel

Water is  
grenzeloos

Water in de  
omgeving

Wat ons bindt:



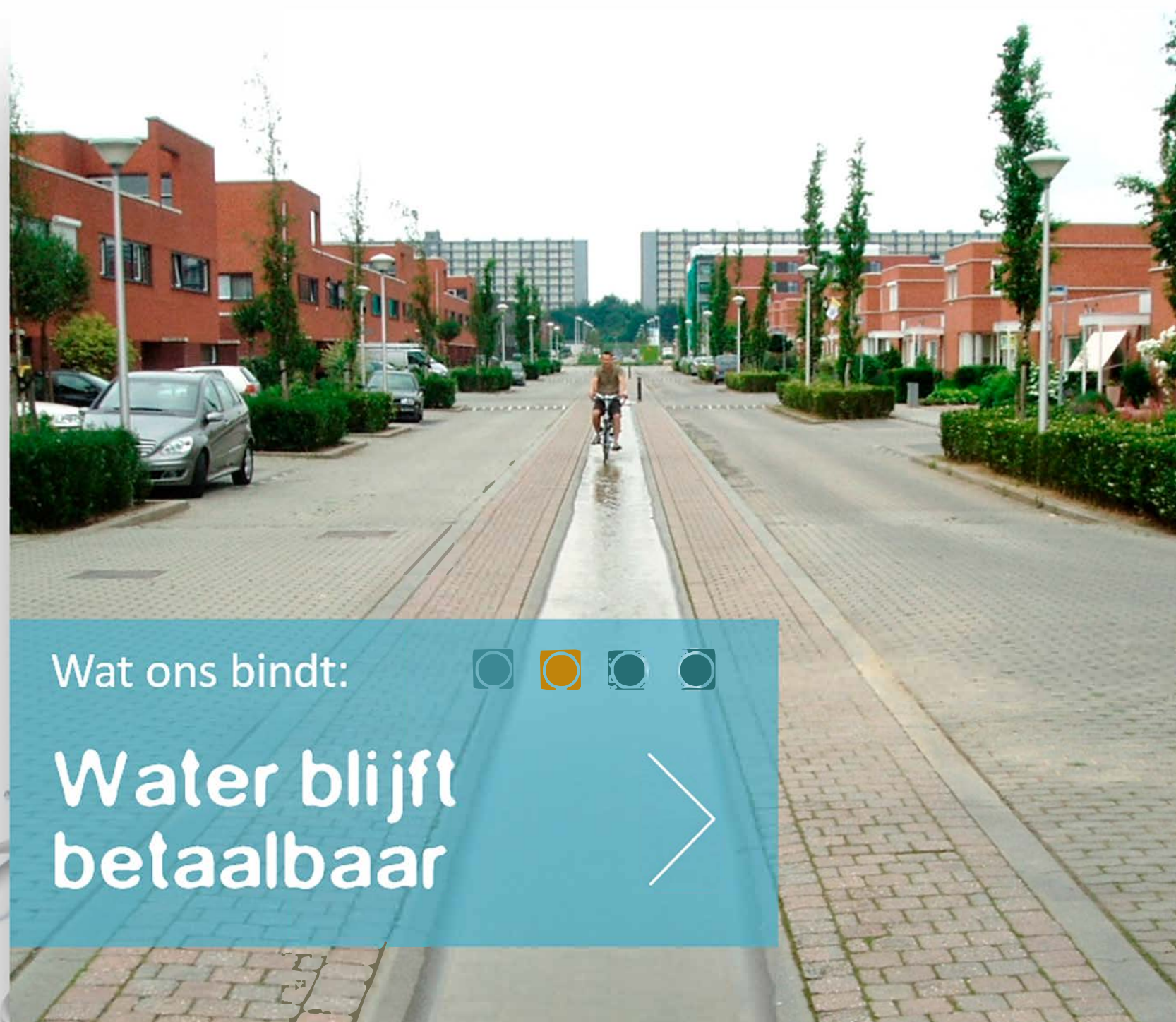
**Water blijft  
betaalbaar**





**We gaan afvalwater en regenwater geleidelijk scheiden.**

Door regenwater af te koppelen van de riolering zorgen we er voor dat er tijdens hevige regenval minder afvalwater op straat of in open water terecht komt. Het afkoppelen pakken we slim aan door aan te sluiten bij wijkrenovatie of door gelijk ook wateroverlast op te lossen. Daar is wel tijd voor nodig. Die tijd nemen we ook.



Wat ons bindt:



**Water blijft betaalbaar**



Water is essentieel

Water is grenzeloos

Water in de omgeving





**We stellen reële ambities.**

We stemmen onze ambities af op de functie van het water:  
drinkwater, productiewater, landbouwwater, recreatiewater, natuurwater, afvalwater, grondwater, regenwater, stadswater ...

Water is  
essentieel

Water is  
grenzeloos

Water in de  
omgeving

Wat ons bindt:

**Water blijft  
betaalbaar**





**Wij richten ons op de reductie van de maatschappelijke kosten.**

We beschouwen daarbij het geheel van drinkwatervoorziening, inzameling en zuivering van stedelijk afvalwater, omgaan met regenwater en de aanhaakpunten tussen waterketen en watersysteem.

We investeren daar waar dat het meest effectief is.

Water is  
essentieel

Water is  
grenzeloos

Water in de  
omgeving

Wat ons bindt:



**Water blijft  
betaalbaar**







Kwaliteit:

**Kennis laten  
stromen**

Het technisch  
fundament

**De visie realiseren is mensenwerk.**

We hebben daarvoor bevlogen mensen nodig met de juiste kennis en vaardigheden.

**Nieuwe vraagstukken vragen om een forse kennisontwikkeling.**

We zullen die kennis ontwikkelen, ontsluiten en toepassen. Op die manier kunnen we thema's als 'van wieg tot wieg', 'klimaatbestendigheid' en 'doelmatigheid' aan.





Kwaliteit:

**Kennis laten  
stromen**

Het technisch  
fundament

**We gaan steeds integraler werken.**

We verbinden afvalwaterbeheer met andere beleidsterreinen, zoals duurzaamheid en stadsontwikkeling, en werken samen met burgers, bedrijven en kennisinstellingen. We ontwikkelen de samenwerkingsvaardigheden die hiervoor nodig zijn.

**We stellen gezamenlijk plannen op.** Daarin streven we naar harmonisatie van visie en uitgangspunten binnen een regio, zuiveringskring of stroomgebied en stemmen ook onze investeringsprogramma's op elkaar af. We kijken hierbij breed naar het totale gebruik van de boven- en ondergrondse ruimte, de totale infrastructuur en het totale watersysteem en benutten daarbij de kennis van de partners



Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg

Kennis laten  
stromen

Kwaliteit:

Het technisch  
fundament

**We zorgen dat de basis op orde is.**

We weten welke voorzieningen we hebben en door metingen hebben we inzicht in het functioneren van het afvalwatersysteem. Modellen helpen ons het systeem beter te begrijpen.

**We maken een omslag.**

Van budget gestuurd beheer naar objectgericht beheer; van inspanningsgericht naar resultaatgericht; en van het hebben van voorzieningen naar het functioneren van de voorzieningen.



Kennis laten  
stromen

Kwaliteit:



## Het technisch fundament



### **We versterken het denken in risico's.**

Bij kleine effecten kunnen hoge faalkansen worden toegelaten en omgekeerd.

Door risico's bewust mee te wegen, nemen investeringen en beheerkosten naar verwachting af.

### **We denken in termen van levenscycluskosten.**

Bij investeringsbeslissingen kijken we niet alleen naar de investeringskosten maar ook naar de beheerkosten.





**We maken specialisatie mogelijk.**

Door de specialisatie kunnen we onze kennis op de verschillende onderdelen van het afvalwaterbeheer verdiepen. Met die kennis kunnen we kosteneffectieve beslissingen nemen rond investeringen en beheertaken. Generalisten zien er op toe dat de samenhang tussen disciplines behouden blijft.

Bundelen van taken

Bestuurlijk uitgangspunt





**We verminderen de kwetsbaarheid van het rioleringsbeheer.**

Het functioneren van de riolering en de kwaliteit van de rioleringszorg mag niet afhankelijk zijn van individuen.

Bundelen van taken

Bestuurlijk uitgangspunt





**De schaarste aan technisch personeel neemt toe.**

We werken samen zodat niet iedere waterpartner elk onderdeel van het beheer zelf hoeft uit te voeren; zo maken we effectief gebruik van beschikbare capaciteit en kennis. En tegelijk stimuleren we waterprogramma's op scholen: werken in de watersector is leuk en betekenisvol.

Bundelen  
van taken

Bestuurlijk  
uitgangspunt





**We gaan meer gezamenlijk beheren.**

Dat is nodig om te kunnen specialiseren, om de continuïteit te waarborgen en om te kunnen ontwikkelen en innoveren.

We hebben oog voor het feit dat verschillende activiteiten hun eigen optimale schaal en aanpak hebben.

Kennis organiseren

Samen vormgeven:

**Bundelen van taken**

Bestuurlijk uitgangspunt





**Als het bundelen van taken meerwaarde heeft, dan doen we dat.** Dat zal vooral gelden voor niet locatie gebonden taken zoals databeheer, meten, monitoren en rekenen. Het vraagt eerst om harmonisatie van werkwijzen.

Kennis organiseren

Samen vormgeven:

**Bundelen van taken**

Bestuurlijk uitgangspunt





**Kennis bundelen.** Voor meer locatie gebonden activiteiten, zoals planvorming en het voorbereiden van investeringswerken, is samenwerken in termen van kennisgroepen een goede optie. Deze samenwerking is een voorwaarde om ook deze aspecten van het afvalwaterbeheer verder te kunnen ontwikkelen.

Kennis organiseren

Samen vormgeven:  
**Bundelen van taken**

Bestuurlijk uitgangspunt



**Transparant en effectief aansturen.**  
Bij het bundelen van uitvoeringstaken  
is de centrale vraag hoe we de  
uitvoering aansturen. We leren van  
ervaringen uit andere beleidsterreinen.  
Groot mag niet leiden tot log.

Kennis  
organiseren

Bundelen  
van taken





**Verantwoordelijkheid hebben en houden.**

In de aansturing moeten de gemeenteraad, het algemeen bestuur van het waterschap en de aandeelhouders van het drinkwaterbedrijf hun bestuurlijke rol kunnen invullen.

Kennis organiseren

Bundelen van taken



Samen vormgeven: ○ ● ○

**Bestuurlijke uitgangspunten**

Partijen blijven ieder afzonderlijk verantwoordelijk voor:

Het vaststellen van beleid en investeringsprogramma's.

Het maken van integrale afwegingen tussen inrichting en beheer van de openbare ruimte, wegen en riolering (gemeenten) en tussen waterketen en watersysteem (waterschap) en rond de drinkwaterinfrastructuur (drinkwaterbedrijf).

Het vaststellen van de hoogte van heffingen c.q. tarieven.



**We kijken over grenzen heen.**

Het maatschappelijk belang staat centraal, niet de eigen autonomie.

Als het zinvol is om af te stemmen, dan stemmen we af. Als het zinvol is

om los te laten, dan laten we los.

Deze visie vormt daarbij de leidraad

Kennis  
organiseren

Bundelen  
van taken

Samen vormgeven:



**Bestuurlijke  
uitgangspunten**





Water

Wat ons bindt

Kwaliteit

Kennis stroomt

Organiseren

Samen vormgeven

Groeien

Haalbare stappen

Visie

Waterpanels Limburg



Groeien: ● ○ ○ ○ ○

Haalbare  
stappen

De veranderingen in het waterbeheer komen tot stand volgens een groeimodel. We bouwen voort op wat we hebben en kiezen voor haalbare ontwikkelstappen. Elke stap op zich dient een verbetering en draagt bij aan het invullen van de visie.

We respecteren verschillen in uitgangssituatie en keuzes van individuele partijen. Hierdoor kunnen verschillen ontstaan in intensiteit, tempo en vorm waarin het gezamenlijk beheer per partij invulling krijgt.





We zetten ons in voor optimalisatie in de totale waterketen. We verwachten de grootste doelmatigheidswinst door samenwerking tussen gemeenten onderling en tussen gemeente en waterschap. En we zoeken actief naar kansen richting waterketen of watersysteem.

We zijn transparant en consistent in het handelen. De Limburgse waterpartners informeren elkaar over nieuwe initiatieven tot verdergaande samenwerking en vragen of ook anderen willen meedenken of meedoen.



## De ontwikkeling in beeld

Gemeenten (klein, middelgroot, groot) verzorgen het rioleringsbeheer.

Het waterschap en WBL verzorgen het transport en de zuivering van stedelijk afvalwater.

WML zorgt voor het drinkwater.

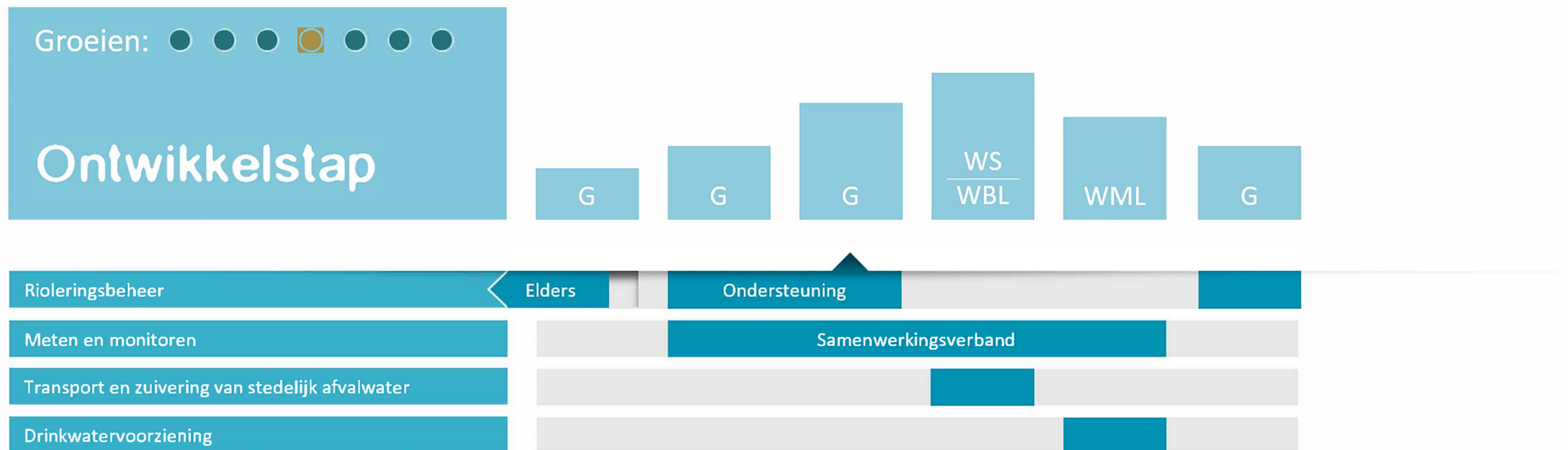




## De ontwikkeling in beeld

In verschillende combinaties en vormen wordt samengewerkt.

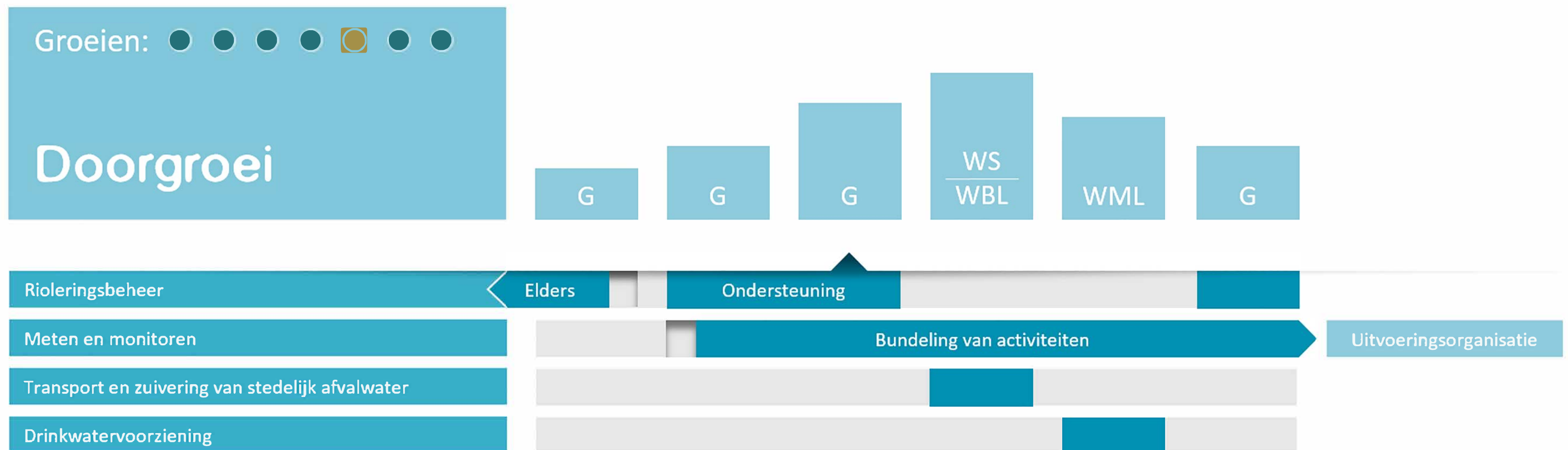
Zo kan een grote gemeente het rioleringsbeheer voor een kleinere gemeente verzorgen en bijvoorbeeld voor het onderdeel 'meten en monitoren' deelnemen aan een samenwerkingsverband. Een andere gemeente kan zijn gehele rioleringsbeheer elders onderbrengen.





## De ontwikkeling in beeld

Een initiatief dat klein begonnen is, bijvoorbeeld een aantal partijen dat 'meet en monitort', kan dermate ver doorgroeien dat het wenselijk is deze activiteiten te bundelen in een uitvoeringsorganisatie.

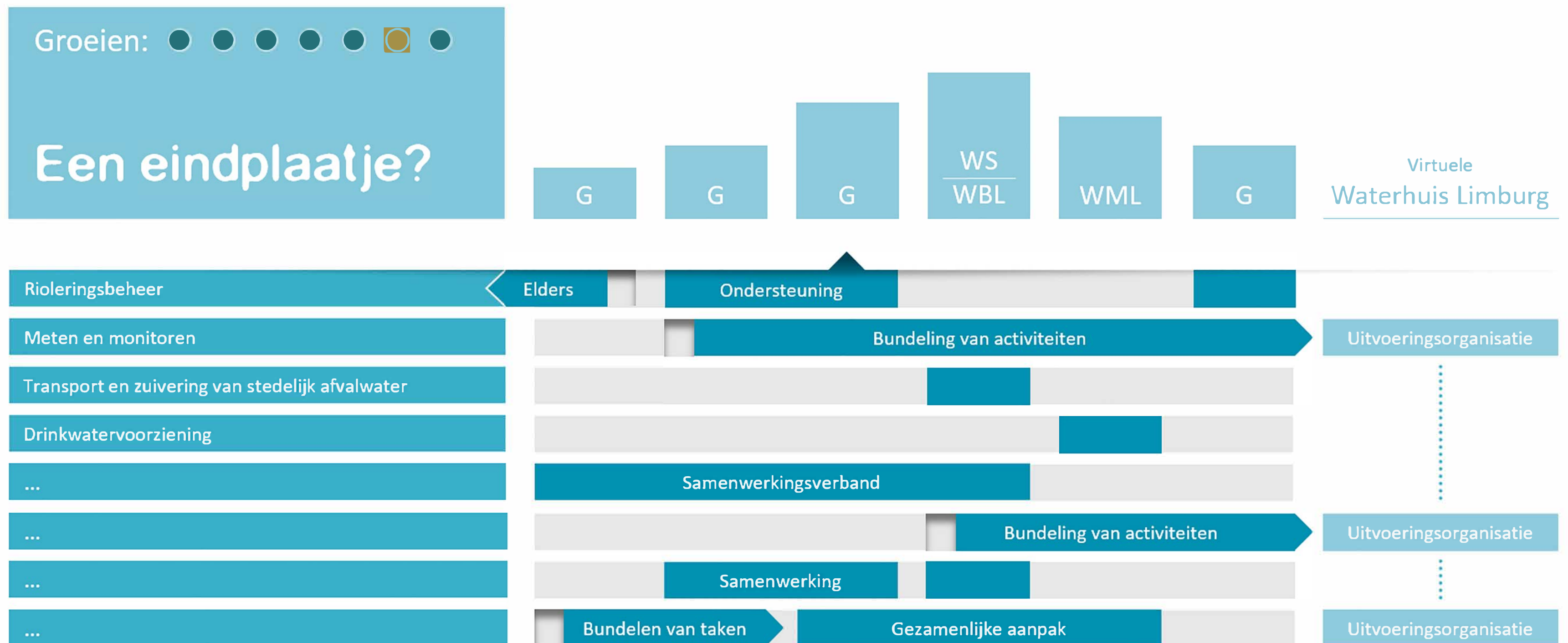




## De ontwikkeling in beeld

Het eindplaatje is onzeker. Steeds meer activiteiten zullen gezamenlijk worden uitgevoerd.

Maar voor onderdelen van het beheer kan een andere schaal of aanpak zinvol zijn, bijvoorbeeld voor zaken die specifiek binnen één zuiveringskring spelen. De verbinding tussen de afzonderlijke onderdelen wordt in een netwerk geborgd. We zouden dit het virtuele 'Waterhuis Limburg' kunnen noemen.

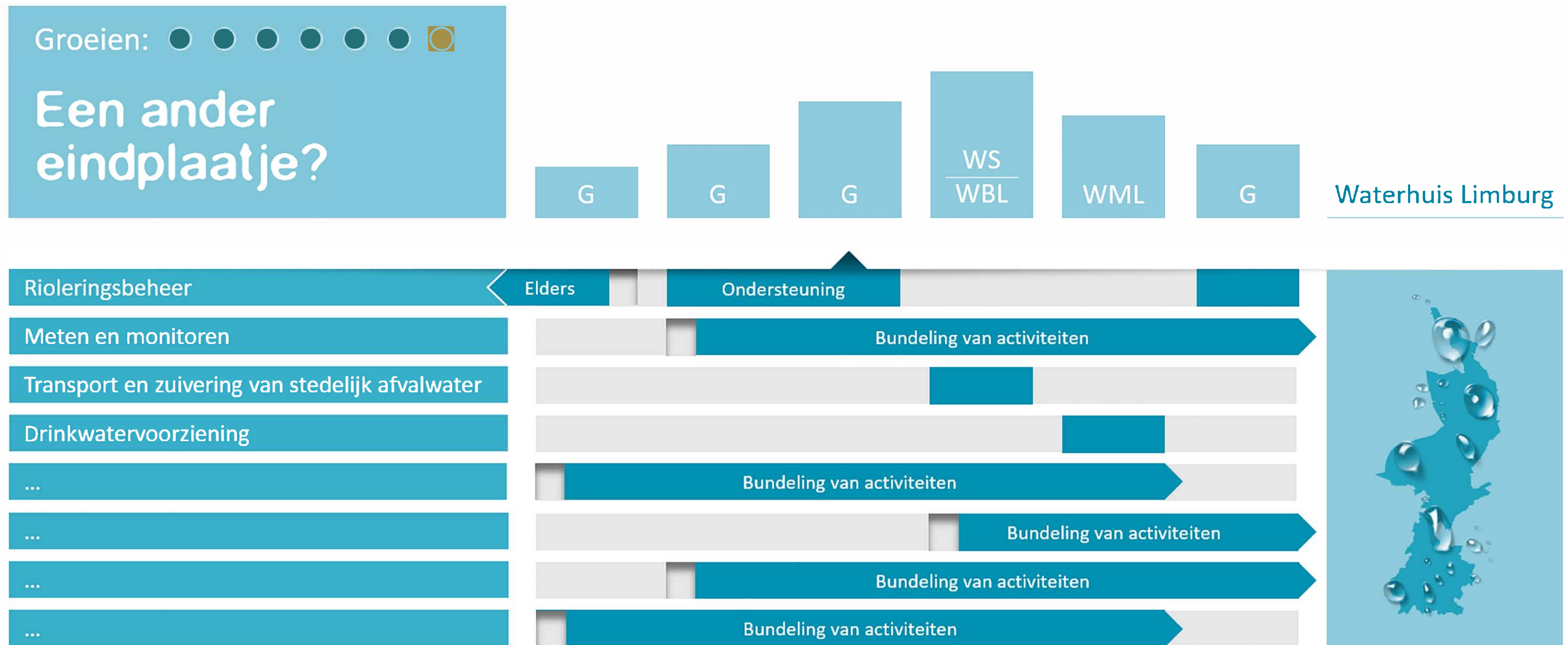




## De ontwikkeling in beeld

De samenwerking kan ook doorgroeien tot een gezamenlijke uitvoeringsorganisatie (het fysieke Waterhuis Limburg), waarbinnen op basis van een regio- of gebiedsbenadering recht gedaan wordt aan de optimale schaal van uitvoering.

De tijd en praktijk zal ons leren wat de beste aanpak is.







Onze visie kort samengevat:

## Wij, de Limburgse partners in de waterketen:



### **Benutten de waarde van afvalwater**

gaan duurzaam om met water in de leefomgeving en koesteren het drinkwater.

### **Leggen de relatie tussen waterketen, ruimtelijke inrichting en water-**

**stysteem** en zorgen samen voor een goede borging van waterkwaliteit- en waterkwantiteitaspecten in boven- en ondergrondse ruimtelijke plannen.

### **Ontwikkelen de benodigde kennis en vaardigheden**

om het water-beheer verder te professionaliseren en doelmatig in te vullen.

### **Kiezen voor haalbare ontwikkel-**

**stappen** met meerwaarde voor de betrokken deelnemers.

### **Gaan steeds meer gezamenlijk**

**beheren** om de kwetsbaarheid te verminderen, specialisatie mogelijk te maken en de innovatiekracht te versterken.

### **Richten zich op het effectief bundelen van kennis en**

**operationele capaciteit,** maar geven ruimte aan eigen afwegingen over deelname aan operationele samenwerking in uitvoeringsorganisaties

### **Blijven ieder voor zich**

**verantwoordelijk** voor de eigen zorgtaken, maar stellen gezamenlijk het maatschappelijk belang centraal.